

Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Основная общеобразовательная школа № 8» с. Олений Артемовского городского округа



Директор

(подпись)

УТВЕРЖДАЮ

Н.Г. Раскова

10.01. 2023 г.

План работы с резервом управленческих кадров образовательной организации на 2023/24 уч. г.

Название и форма мероприятия	Сроки проведения	Результат/формируемые компетенции	Ответственные
Корректировка списка управленческих кадров	До 10 сентября 2023 г.	Список	Директор
Работа с индивидуальными картами карьерного роста резервистов			Заместитель директора по УВР
Психологическое тестирование	До 10 сентября 2023 г.	Оценка управленческой компетентности. Карта личности	Заместитель директора по УВР, советник по воспитанию
Планирование работы с управленческим резервом. Утверждение плана работы	До 15 сентября 2023 г.	План работы с резервом	Заместитель директора по УВР, советник по воспитанию
Стратегическая сессия «Поиск будущего»	Ноябрь–декабрь 2023 г.	Навыки стратегического планирования (SWOT- и PEST-анализы), декомпозиция целей. Разработка программы развития ОУ	Директор, заместитель директора по УВР
Коуч-тренинг «Повышение управленческой эффективности»	Февраль 2023 г.	Разработка профиля компетентностей руководителя. Навыки эффективного делегирования полномочий. Управление временем (матрица Эйзенхауера)	Руководители методических объединений
Тренинг «Самопрезентация»	Март 2023г.	Овладение инструментами внутренней и внешней коммуникации	

Управленческий консалтинг	В течение года	Развитие и совершенствование управленческих компетенций	Директор, заместитель директора по УВР
Управленческий коучинг	В течение года	Развитие и совершенствование управленческих компетенций	
Курсы повышения квалификации	В течение года	Знания по теории современного образовательного менеджмента	Заместитель директора по УВР
Организация участия в педагогическом и методическом советах	По годовому плану	Формирование и развитие профессиональных и коммуникативных компетенций	
Школа профессионального роста	По плану школы	Формирование и развитие профессиональных и коммуникативных компетенций	Руководители методических объединений
Разработка нормативно-правовой базы (локальные акты, положения) и документов стратегического характера (Программа развития)	В течение года	Развитие и совершенствование управленческих компетенций	Директор, заместитель директора по УВР
Экспертно-аналитическая деятельность: • мониторинг; • внутренний контроль; • экспертиза учебно-методической, программной документации (в составе экспертной группы при методическом совете)	Октябрь, декабрь 2023 г., май 2024 г. По плану контроля. По плану работы методического совета		Заместитель директора по УВР
Подготовка отчета о работе с управленческим резервом по итогам года	До 30 мая 2024 г.		Отчет о работе с управленческим резервом